

様式第4号（第5条関係）

令和7年4月28日

粕屋町長

議員名：古 家 昌 和

令和6年度政務活動費収支報告について

粕屋町議会政務活動費の交付に関する条例第6条第1項の規定に基づき、別紙のとおり政務活動費収支報告書を提出します。

1 令和6年度政務活動費収支報告書

2 添付書類

- （1）政務活動費収支報告書（別紙1）
- （2）政務活動費収支内訳書（別紙2）
- （3）領収書又はこれに準ずる書類

別紙1

令和 7 年 4 月 2 8 日

令和 6 年度政務活動費収支報告書

議員名：古 家 昌 和

1 収 入

政務活動費 240,000 円

2 支 出

| 項 目   | 金 額(円)      | 支出内訳書の番号 |
|-------|-------------|----------|
| 調査研究費 | 0 円         |          |
| 研修費   | 44,000 円 /  | 200-201  |
| 広報費   | 118,767 円 / | 300-301  |
| 資材製作費 | 5,500 円 /   | 400      |
| 資材購入費 | 0 円         |          |
| 事務費   | 165 円 /     | 600      |
| 支出合計  | 168,432 円 / |          |

3 残額 71,568 円

令和 7 年 4 月 28 日

## 令和 6 年度政務活動費支出内訳書

| 番 号        | 期 間                                                                                             | 内 容                                                                                                              | 経費(円)    | 備 考                                                                              |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 200<br>研修費 | 2024 年 8 月 6 日                                                                                  | 輝け!議会 対話による地方議会活性化フォーラム in 志免<br>ローカルマニフェスト推進ネットワーク九州<br>[REDACTED]                                              | 4,000 円  | 志免町シメト<br>※報告書添付                                                                 |
| 201<br>研修費 | 2024 年 4 月 25 日<br><br>2024 年 7 月 12 日<br>2024 年 9 月 20 日<br>2025 年 2 月 19 日<br>2025 年 2 月 25 日 | ■政策議会をめざして<br>一般社団法人 地方公共<br>団体政策支援機構<br>上席研究員: [REDACTED] 氏<br><br>■政策立案研修会<br>■政策立案研修会<br>■政策立案研修会<br>■政策立案研修会 | 40,000 円 | 全 5 回<br>440,000 円を<br>有志 11 名で按分<br><br>カンレイクアスヤ<br>及び粕屋町役場<br>31 会議室<br>※報告書添付 |
|            | ー以下余白ー                                                                                          |                                                                                                                  |          |                                                                                  |
|            |                                                                                                 |                                                                                                                  |          |                                                                                  |
|            |                                                                                                 |                                                                                                                  |          |                                                                                  |
|            |                                                                                                 |                                                                                                                  |          |                                                                                  |

※研修及び視察には報告書を添付のこと

別紙2

令和 7 年 4 月 2 8 日

令和 6 年度政務活動費支出内訳書

| 番 号        | 期 間             | 内 容              | 経費(円)    | 備 考           |
|------------|-----------------|------------------|----------|---------------|
| 300<br>広報費 | 2025 年 3 月 11 日 | 政治活動報告書<br>新聞折込代 | 23,760 円 | (株)西日本新聞総合    |
| 301<br>広報費 | 2025 年 3 月 17 日 | 政治活動報告書<br>印刷費   | 95,007 円 | (株)フットアップスタイル |
|            | ー以下余白ー          |                  |          |               |
|            |                 |                  |          |               |
|            |                 |                  |          |               |
|            |                 |                  |          |               |
|            |                 |                  |          |               |
|            |                 |                  |          |               |
|            |                 |                  |          |               |

※研修及び視察には報告書を添付のこと

別紙2

令和 7 年 4 月 2 8 日

令和 6 年度政務活動費支出内訳書

| 番 号          | 期 間             | 内 容                         | 経費(円)   | 備 考                     |
|--------------|-----------------|-----------------------------|---------|-------------------------|
| 400<br>資材製作費 | 2024 年 12 月 6 日 | PLOUD NOTE<br>AI ホ イスレコーダ ー | 5,500 円 | 22,000 円の 1/4<br>Amazon |
|              | ー以下余白ー          |                             |         |                         |
|              |                 |                             |         |                         |
|              |                 |                             |         |                         |
|              |                 |                             |         |                         |
|              |                 |                             |         |                         |
|              |                 |                             |         |                         |
|              |                 |                             |         |                         |
|              |                 |                             |         |                         |

※研修及び視察には報告書を添付のこと

別紙 2

令和 7 年 4 月 2 8 日

令和 6 年度政務活動費支出内訳書

| 番 号        | 期 間             | 内 容            | 経費(円) | 備 考    |
|------------|-----------------|----------------|-------|--------|
| 600<br>事務費 | 2025 年 3 月 11 日 | 新聞折込代<br>振込手数料 | 165 円 | ゆうちょ銀行 |
|            | ー以下余白ー          |                |       |        |
|            |                 |                |       |        |
|            |                 |                |       |        |
|            |                 |                |       |        |
|            |                 |                |       |        |
|            |                 |                |       |        |
|            |                 |                |       |        |
|            |                 |                |       |        |

※研修及び視察には報告書を添付のこと

研修費  
200

領 収 証

令和6年8月6日

NO. 14

粕屋町議会議員 古家 昌和 様

金 額 4, 0 0 0 円

住民＋議会×地方創生 輝け！議会 対話による地方議会活性化フォーラム  
in 志免の受講料として、上記領収いたしました。

〒813- 福岡市東区

ローカル・マニフェスト推進ネットワーク九州

# 報 告 書

【報告者】：粕屋町議会議員 古家昌和

## 【フォーラム名】

輝け議会！！対話による地方議会活性化フォーラム In 志免

テーマ：住民＋議会×地方創生 地方創生にどう向き合う？議会

## 【開催日時】

2024年8月6日(火) 13:00～17:00

## 【開催場所】

志免町総合福祉施設 シーメイト

【主 催】輝け議会！！対話による地方議会活性化フォーラム

【共 催】ローカル・マニフェスト推進ネットワーク九州

【参加費】4,000円

## 【参加の目的】

本フォーラムは、「地方創生」と「地方議会の役割」をテーマに、住民参加と議会活性化の新しい在り方を模索する場として開催されています。地方創生に向けた議会の取り組みや住民や企業との連携事例を学び、当日開催されたワークショップを通して今後の議会活動に活かすため。

## 【フォーラムの概要】

開会挨拶：ローカル・マニフェスト推進ネットワーク九州 代表 [REDACTED]

地方議会の現状と本フォーラムの趣旨が紹介され、「対話」による住民と議会の連携強化が地方創生の鍵であるとのメッセージ。

## 《第1部》

### 基調講演

◆テーマ：「地方自治でできないことはない」

講 師：[REDACTED]（前武雄市長）

◆テーマ：「住民自治の根幹としての議会」

講 師：[REDACTED]（大正大学教授）

### ※講演内容

●地方議会が担うべき責任と課題

●議会が住民との信頼関係を築くための手法

●他自治体の成功事例

地方創生における議会の重要性が改めて強調され、「住民の声を政策に反映する議会運営」が不可欠であることが語られました。

## 《第2部》

### ◆ワークショップ

コーディネーター：■■■■■（ローカル・マニフェスト推進ネットワーク九州）

●テーマ：「地方創生に、住民＋議会はどう関わる？」

◆パネルディスカッション テーマ：「地方創生に、住民＋議会はどう関わる？」

パネリスト：■■■■■（志免町議会議長）、■■■■■（粕屋町議会議長）、  
■■■■■（大正大学教授）、■■■■■（志免町住民活動団体Team前向き代表）

参 加 者：他市町村議員、地域活動家、近隣市町住民など

### ◆閉会挨拶

議会活性化のための今後の取り組み案が共有され、フォーラムが滞りなく閉会。

### ■所感

全体を通して住民が主体的に地域課題に取り組む仕組みや、議会が住民と連携するための方法について具体的な意見交換が行われました。ワークショップでは小グループに分かれ、具体的な課題について議論。異なる視点を持つ参加者同士の意見交換が活発に行われ、対話の重要性を実感。「地域課題解決に向けたワークショップの活用」など住民と議会が協働で解決策を模索するプロセスを専門家の助言も交えリアル体験できた。

### ■今後について

フォーラムを通じて、「地方創生」における議会と住民の連携の重要性を再認識しました。特に、議会が「住民とともに課題を共有し、解決に向けた議論を行う場」として機能する必要性を強く感じました。本フォーラムで得た知見を活かし、住民との直接対話を基軸とした議会活動の活性化を目指していきたい。

# 領 収 書

発行日：2025 年 2 月 25 日

粕屋町議会事務局 様

一般社団法人地方公共団体政策支援機構

〒251-

神奈川県藤沢市

下記のとおり、領収いたしました。

## 令和 6 年度粕屋町議会議員研修会（年 4 回実施）

| 内 容        | 金 額       | 備 考         |
|------------|-----------|-------------|
| (1) 講師料    | 300,000 円 | @75,000 円*4 |
| (2) 交通費    | 100,000 円 | @25,000 円*4 |
| (3) 宿泊費    | 40,000 円  | @10,000 円*4 |
| 領収合計額（税込み） | 440,000 円 |             |

### <特記事項>

・2024 年 7 月 12 日及び 9 月 20 日、2025 年 2 月 19 日及び 2 月 25 日の計 4 回

2024 年 4 月 25 日にも A による研修会が行われたが、初回はサービスということで、上記の 4 回分の請求となっている。

参加者 11 名  $440,000 \text{ 円} \div 11 \text{ 名} = 40,000 \text{ 円/人}$

領収書原本は末若議員の報告書に添付

# 報 告 書

【報告者】：粕屋町議会議員 古家昌和

## 【研修会名・講師】全5回

テーマ：「政策立案研修会 ～政策議会を目指して～」

一般社団法人地方公共団体政策支援機構 上席研究員：

## 【開催日時】

■2024年4月25日(木)10:00～15:00

■2024年7月12日(金)10:00～15:00

■2024年9月20日(金)10:00～14:00

■2025年2月19日(水)13:00～16:00

■2025年2月25日(火)13:00～16:30

## 【開催場所】

◆サンレイクかすや 研修室

◆サンレイクかすや 研修室

◆サンレイクかすや 研修室

◆粕屋町役場 31会議室

◆粕屋町役場 31会議室

【参加費】40,000円(計5回)

## 【参加の目的】

「政策議会」を実現するための知識と視点を深め、自治体運営のあり方を再考するため、行政運営や議会のあり方について新たな視点を得るため。

1. 政策とは何かを再確認し、議会の役割を明確にする。
  - ・政策を「社会に対するよい働きかけ」と捉え、議会がどのようにその実現に関与できるかを考える。
  - ・議会の役割を「単なるチェック機関」ではなく、「政策提言の主体」として位置づける。
2. 粕屋町役場の現状を客観的に分析する
  - ・役場の組織体制や労働環境について、企業に例えて「ブラックかホワイトか」という視点で考察する。
  - ・住民サービスの向上や行政改革の必要性について議論する。
3. 総合計画の限界とアジャイル経営の可能性を学ぶ
  - ・長期計画の限界を認識し、変化に対応できる柔軟な政策運営の手法を学ぶ。
  - ・総合計画に依存せず、短期間でPDCAを回すアジャイル型の行政運営を検討する。
4. 市制移行を見据えた自治体運営の改革を考える
  - ・町から市へと移行する過程で求められる行政運営のスピード感や柔軟性について理解する。
  - ・市制に向けた新たな議会の役割を模索する。

## 研修レポート：「政策議会を目指して」

### 1. はじめに

本研修では、「政策議会」を目指すための視点として、政策とは何か、そしてその政策をどのように実行し、住民に働きかけるかについて学びました。特に、従来の自治体運営とアジャイル経営の違い、役場組織のあり方について考察する機会となりました。

### 2. 政策とは「社会に対するよい働きかけ」

政策とは単なる行政の計画ではなく、住民の暮らしをより良くするための働きかけです。そのためには、次の3点が重要であると学びました。

- ・スピード感のある意思決定：変化の激しい社会において、迅速な対応が求められる。
- ・住民の意見を反映する仕組み：トップダウンではなく、住民や職員の声を積極的に取り入れる。
- ・継続的な改善（PDCAサイクル）：実施した政策の成果を測定し、改善を続ける。

### 3. 粕屋町役場はブラックか？、ホワイトか？

自治体職員の労働環境や業務の進め方を企業に例えるならば、「ブラック企業」か「ホワイト企業」かという視点で考えることができます。

研修では、以下の点が議論されました。

#### ●ブラック企業の要素

- ・縦割り行政で意思決定が遅い
- ・住民ニーズへの対応が画一的で柔軟性に欠ける
- ・長時間労働や職員のモチベーション低下

#### ●ホワイト企業の要素

- ・住民との対話を重視する行政運営
- ・新たな取り組み（AIオンデマンドバス導入など）が進められている
- ・公務員としての安定した労働環境

今回、議論だけで結論付けはしませんが、粕屋町役場は完全に「ブラック」でも「ホワイト」でもなく、改善の余地がある組織と考えられます。

### 4. もはや総合計画は不要か？ ～アジャイル経営の可能性～

従来の自治体は、10年単位の総合計画を立て、計画に沿って政策を進めてきました。しかし、社会の変化が激しい現代において、計画通りに進めることが難しくなっています。そこで注目されるのがアジャイル経営です。

アジャイル経営とは？

- ・長期計画にこだわらず、短期間でPDCAを回す。
- ・状況の変化に柔軟に対応し、政策を修正できる体制を整える。
- ・役場職員の裁量を広げ、現場の意見を即時反映する。
- ・粕屋町においても、市制移行を見据えたスピーディーな政策実施が求められる中、アジャイル型の運営手法を取り入れることが有効であると考えられます。

#### 5. 研修を受けての考察

本研修を通じて、政策議会を実現するためには、行政の在り方そのものを見直す必要があることを改めて認識しました。

特に、

- ・総合計画を補完する形でアジャイル経営を導入する
  - ・役場の組織改革を進め、住民ニーズに即応できる体制を作る
  - ・「政策議会」として、議会が積極的に政策提案を行う
- といった取り組みが求められます。

今後は、研修内容を踏まえ、粕屋町における政策形成のあり方について、議会としても積極的に議論を深めていく必要があると感じました。

広報費  
300

|                     |       |                                   |      |
|---------------------|-------|-----------------------------------|------|
| 領 収 書               |       | No. 000660                        | 収入印紙 |
| 粕屋町議会議員 古家昌和様 11771 |       | 2025 年 3 月 11 日                   |      |
| ¥ 23,760 -          |       | 請求書番号 761422                      |      |
| 但し 3/4 折込代 417      |       |                                   |      |
| 上記の金額正に領収いたしました     |       |                                   |      |
| 内 税率 税抜金額 ¥         | 21600 | ④ 株式会社西日本新聞総合オ                    |      |
| 10% 消費税額 ¥          | 2160  | 本社 〒813 福岡県福岡市東区                  |      |
| 税率 税抜金額 ¥           |       | 登録番号: T6290001040985              |      |
| 5% 消費税額 ¥           |       |                                   |      |
| 現金・小切手・振込           |       |                                   | 取扱者  |
|                     |       | ※社印、取扱者印なきもの、金額を訂正したもの及び複写以外は無効です |      |

広報費  
301

領 収 証

令和 7 年 3 月 17 日

粕屋町議会議員 古家昌和 様

|    |            |
|----|------------|
| 金額 | ¥ 95,007 - |
|----|------------|

但し 活動報告作成代

上記金額正に領収いたしました

|     |         |         |
|-----|---------|---------|
| 内 訳 | 品代(税抜): | ¥86,370 |
|     | 10%消費税: | ¥8,637  |

PUT UP  
style

株式会社 プットアップ・スタイル  
〒610- 京都府城陽市  
登録番号 T2130001039469

注文番号503-3841737-4053436の領収

書

このページを印刷してご利用ください。

発行日：2025年4月

15日

注文日：2024年12月5

日

Amazon.co.jp 注文番

号：503-3841737-

4053436

ご請求額：¥22,000

古家昌和

様

2024年12月6日に発送済み

注文商品

価格

1点 PLAUD NOTE AI ボイスレコーダー ¥22,000

ワンタッチ録音 文字起こし 先端LLM

による要約ICレコーダー 携帯/PCアプ

リ連動 通常録音/通話録音モード 極薄

64GB大容量 発言者識別 音声インポー

トAI人声強化 議事録自動作成 マイン

ドマップ30時間連続使用 Bluetooth接

続iphone&Android対応 専用ケース付

属 会議/授業/インタビューなどに適

用 ブラック

販売：PLAUD Japan (出品者のプロフィール)

資材製作費

400

5,500円を計上

※購入価格22,000円の1/4



他金融機関あて振込

送金結果

以下の内容で、他金融機関あて振込を受け付けました。

受付日時：令和 7 年 3 月 11 日 16 時 58 分  
受付番号：311168566535

事務費  
600

送金元口座

送金元口座

送金内容

|           |                                |               |
|-----------|--------------------------------|---------------|
| 送金先口座     | 三井住友銀行<br>[REDACTED]           |               |
| 送金先口座名義人名 | カ) ニシニツホ° ンシンブ° ン [REDACTED] 様 |               |
| 送金指定日     | 令和 7(2025)年 3月11日              |               |
| ご依頼人名     | フルイエ マサカス° 様                   |               |
| 依頼人電話番号   | [REDACTED]                     |               |
| 合計金額      | 送金金額                           | 23,760 円      |
|           | 送金料金<br>内消費税 (10%)             | 165 円<br>15 円 |
|           | 合計金額                           | 23,925 円      |

適格請求書発行事業者登録番号：T5010001112730